Ministerstvo pro místní rozvoj

Národní orgán pro koordinaci

Informace o stavu čerpání prostředků z fondů EU

v programovém období 2007–2013 a 2014–2020

Podklad pro jednání 127. Plenární schůzce RHSD

ÚNOR 2016

Obsah

[**1.** **Programové období 2007–2013** 3](#_Toc447018929)

[1.1. Aktuální stav a pokrok v čerpání na úrovni NSRR 3](#_Toc447018930)

[1.2. Aktuální stav a pokrok v čerpání na úrovni programů 4](#_Toc447018931)

[**2. Programové období 2014–2020** 6](#_Toc447018932)

[2.1. Vyhlášené výzvy v programech období 2014–2020 6](#_Toc447018933)

[2.2. Aktuální stav čerpání programů období 2014–2020 9](#_Toc447018934)

# Programové období 2007–2013

## Aktuální stav a pokrok v čerpání na úrovni NSRR

Následující graf č. 1 zjednodušeně ukazuje, kolik prostředků bylo do 3. března 2016 investováno do projektů financovaných z operačních programů 2007–2013 (EU podíl) a kolik prostředků si ČR vyžádala z rozpočtu EU zpět.

Od začátku programového období do konce února 2016 byly v rámci operačních programů **schváleny projekty v celkové hodnotě 738,8 mld. Kč** (EU podíl), což činí 109,2 % celkové alokace na období 2007–2013. V průběhu února 2016 bylo nově vydáno 48 Rozhodnutí / Smluv v celkové hodnotě 2,5 mld. Kč.

**Příjemci dosud obdrželi** od řídicích orgánů nebo zprostředkujících subjektů celkem **649,5 mld. Kč** (EU podíl). Aktuálně je tedy proplaceno příjemcům 96,0 % alokace NSRR. **Do 100 % alokace zbývá proplatit 26,8 mld. Kč**, a to bez zohlednění finančních oprav, které tuto částku ještě navýší o přibližně 26,5 mld. Kč. To znamená, pokud by měly být všechny dostupné finanční prostředky dočerpány, zbývá proplatit 53,3 mld. Kč (EU podíl).

Ke dni 3. března 2016 pak **Ministerstvo financí - Platební a certifikační orgán** (MF-PCO) **zažádalo Evropskou komisi** (EK) **o 539,6 mld. Kč** (EU podíl), tj. téměř 80 % celkové alokace.

Graf č. 1 – Stav čerpání na úrovni NSRR – k 3. 3. 2016 (v mld. Kč) – EU podíl



Poznámka: Po zohlednění finančních oprav zbývá na úrovni projektů proplatit ještě přibližně 53,3 mld. Kč (EU podíl).

Zdroj: MSC2007 k 3. 3. 2016, MF-PCO

## Aktuální stav a pokrok v čerpání na úrovni programů

Následující dva grafy zachycují celkový pokrok v čerpání za měsíc únor 2016 ve dvou základních sledovaných stavech, to znamená **proplacené prostředky příjemcům** a **prostředky v souhrnných žádostech** zaúčtované MF‑PCO za jednotlivé operační programy. Grafy navazují na souhrnný stav čerpání a procentní podíl je vždy vztažen k celkové alokaci programu v podílu EU. **V rámci níže uvedených údajů nejsou zohledněny finanční opravy prováděné na úrovni MF-PCO.**

**Proplacené prostředky příjemcům**

Nejvíce proplacených prostředků příjemcům z alokace je evidováno u OP Podnikání a inovace (109,2 % celkové alokace), OP Životní prostředí (99,7 % celkové alokace) a ROP Jihozápad (99,6 % celkové alokace).

Naopak pod hranicí 90 % se pohybuje OP Praha Adaptabilita, ROP Moravskoslezsko, OP Výzkum a vývoj pro inovace a Integrovaný OP.

Nejvyšších nárůstů ve sledovaném období dosáhly ROP Moravskoslezsko (nárůst o 4,1 %) a Integrovaný OP (nárůst o 4,0 %).

Graf č. 2 – Stav proplacených prostředků na úrovni jednotlivých OP (v %)



Poznámka: Grafy navazují na souhrnný stav čerpání a procentní podíl je vždy vztažen k podílu EU bez zohlednění následných finančních oprav prováděných na úrovni MF-PCO.

Zdroj: MSC2007 k 3. 3. 2016

**Souhrnné žádosti zaúčtované MF-PCO**

Největší objem prostředků v souhrnných žádostech zaúčtovaných MF-PCO vzhledem k celkové alokaci je zaznamenán u OP Podnikání a inovace (106,0 % celkové alokace) a OP Životní prostředí (99,2 % celkové alokace).

Zvýšenou pozornost je však nutné věnovat programům, které mají naopak nízký podíl prostředků v souhrnných žádostech zaúčtovaných MF-PCO. Mezi ně opět patří Integrovaný OP (73,6 % celkové alokace), OP Praha Konkurenceschopnost (81,9 % celkové alokace) a ROP Moravskoslezsko (83,2 % celkové alokace).

Nejvyšší nárůst prostředků v souhrnných žádostech je ve sledovaném období zaznamenán v případě OP Životní prostředí (nárůst o 6,0 %) a OP Výzkum a vývoj pro inovace (nárůst o 3,9 %).

Graf č. 3 – Stav prostředků v souhrnných žádostech zaúčtovaných MF-PCO na úrovni jednotlivých OP (v %)

 

Poznámka: Grafy navazují na souhrnný stav čerpání a procentní podíl je vždy vztažen k podílu EU bez zohlednění následných finančních oprav prováděných na úrovni MF-PCO.

Zdroj: MSC2007 k 3. 3. 2016

# Programové období 2014–2020

## Vyhlášené výzvy v programech období 2014­–2020

(stav ke dni 29. únoru 2016)

**Dohoda o partnerství**

* Od počátku programového období vyhlášeno za všechny programy celkem **216 výzev** s alokací **268,5 mld. Kč** (příspěvek EU). Tato částka představuje **41 %** z celkové alokace období 2014–2020. Ze všech programů doposud vyhlásil největší objem výzev Operační program Doprava, dále Operační program Zaměstnanost a Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání.

Tabulka č. 1 – Objem a počet vyhlášených výzev od počátku programového období v rozdělení dle programů (příspěvek EU)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Program** | **Vyhlášené výzvy** | **Počet výzev** |
| **v mld. Kč** | **počet** |
| OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost | 29,2 | 43 |
| OP Výzkum, vývoj a vzdělávání | 36,8 | 19 |
| OP Zaměstnanost | 38,1 | 48 |
| OP Doprava | 84,0 | 5 |
| OP Životní prostředí | 24,7 | 28 |
| Integrovaný regionální operační program | 36,3 | 23 |
| OP Praha pól růstu ČR | 1,4 | 12 |
| OP Technická pomoc | 6,1 | 3 |
| Program rozvoje venkova | 11,6\* | 29 |
| OP Rybářství | 0,3 | 6 |
| **Celkem** | **268,5** | **216** |

Poznámka: \* Příspěvek EU již byl přepočten podle nové míry kofinancování uvedené ve 2. modifikaci PRV 2014–2020 aktuálně projednávané s EK.

Zdroj: MS2014+, řídicí orgány, stav k 29. únoru 2016.

* Do ledna 2016 prováděl MMR-NOK ve spolupráci s Ministerstvem financí v rámci integrovaného systému řízení rizik (viz příloha) hodnocení rizikovosti programů. Výsledek této aktivity bude zachycen ve Výroční zprávě o implementaci Dohody o partnerství za rok 2015, která bude předložena do konce dubna na jednání vlády.

**Programy ESI fondů:**

**OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OP PIK)**

* Řídicí orgán OP PIK vyhlásil ke stanovenému datu **43 výzev** v objemu **29,2 mld. Kč** (příspěvek EU). Vyhlášené výzvy jsou zaměřeny na úspory energie, nízkouhlíkové technologie, zlepšení kvality, spolehlivosti, bezpečnosti a udržitelnosti dodávek elektřiny, ICT,realizaci projektů průmyslového výzkumu a experimentálního vývoje, zkvalitňování služeb podpůrné inovační infrastruktury, rozvoj inovačních sítí, podporu růstu a posilování konkurenceschopnosti malých a středních podniků, podporu zavádění a zvyšování kapacit pro výzkum, vývoj a inovace, podporu nových podnikatelských záměrů, budování infrastruktury určené pro vzdělávání a rozvoj lidských zdrojů v podnikatelském sektoru, marketing, inovace či podporu ochrany průmyslového vlastnictví a technickou pomoc.

**OP Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV)**

* Řídicí orgán OP VVVvyhlásil **celkem 19 výzev v objemu 36,8 mld. Kč** (příspěvek EU). Vyhlášené výzvy jsou zaměřeny na excelentní výzkum, vysoké školy, výzkumné infrastruktury, budování expertních kapacit – transfer technologií, oborové didaktiky, gramotnosti, budování kapacit pro rozvoj škol, individuální projekty systémové, Krajské akční plány rozvoje vzdělávání, podporu excelentních výzkumných týmů, Smart Akcelerátor, Teaming, inkluzivní vzdělávání, Místní akční plány rozvoje vzdělávání a výzvu na fázované projekty.

**OP Zaměstnanost (OP Z)**

* Ke stanovenému datu vyhlásil Řídicí orgán OP Z  **48 výzev** v objemu **38,1 mld. Kč** (příspěvek EU). Vyhlášené výzvy jsou zaměřeny na podporu zaměstnanosti, sociálního začleňování, podporu zaměstnanosti mládeže pro region NUTS II Severozápad, na investice do institucionální kapacity a efektivnosti veřejné správy a veřejných služeb, podporu dětských skupin pro podniky i veřejnost a sociální inovace v oblasti sociálního začleňování a přístup na trh práce a také na technickou pomoc.

**OP Doprava (OP D)**

* Řídicí orgán OP D vyhlásil prvních **5 průběžných výzev** dne 30. listopadu 2015 v objemu **84,0 mld. Kč** (příspěvek EU), což představuje cca 66 % alokace celého programu pro období 2014–2020. Tyto výzvy jsou zaměřeny na všechny hlavní oblasti programu, tj. na železniční infrastrukturu TEN-T, silniční infrastrukturu na síti TEN-T i mimo ni a technickou pomoc.

**OP Životní prostředí (OP ŽP)**

* Řídicí orgán OP ŽP vyhlásil ke stanovenému datu **28 výzev** v objemu **24,7 mld. Kč** (příspěvek EU). Výzvy byly zaměřeny na zlepšování kvality vod a ovzduší, ochranu přírody a krajiny a také na řešení odpadů, ekologické zátěže a technickou pomoc. Dále mohli žadatelé ve výzvách předkládat projekty na zkvalitnění vodohospodářské infrastruktury, nakládání s odpady, rekultivace starých skládek, na energetické úspory, ochranu ovzduší a průmyslové znečištění a v neposlední řadě na snížení energetické náročnosti veřejných budov. Do konce roku plánuje ještě řídicí orgán vypsat výzvy za přibližně 11,5 mld. Kč.

**Integrovaný regionální operační program (IROP)**

* Řídicí orgán IROPvyhlásildosud **23 výzev** s celkovou alokací **36,3 mld. Kč** (příspěvek EU).Výzvy bylyzaměřeny na zvýšení regionální mobility a podporu pořizování a uplatňování dokumentů územního rozvoje, deinstitucionalizaci sociálních služeb, na vysoce specializovanou péči v oblastech onkogynekologie a perinatologie, aktivity vedoucí k úplnému elektronickému podání, na územní studie, revitalizaci vybraných památek, infrastrukturu předškolního vzdělání, energetické úspory v bytových domech, e-Legislativu, e-Sbírku, Národní digitální archiv, podporu bezpečnosti dopravy, techniku pro IZS, pořízení nízkoemisních a bezemisních vozidel, zefektivnění ochrany a využívání sbírkových fondů muzeí, telematiku pro veřejnou dopravu a technickou pomoc. Poslední 23. výzva je zaměřená na rozvoj, modernizaci a zvýšení dostupnosti komunikačních a informačních systémů a infrastrukturní služby nebo informační systémy pro řízení příspěvkových organizací.

**OP Praha pól růstu ČR (OP PPR)**

* Řídicí orgán OP PPR vyhlásil dosud **12 výzev** v objemu **1,4  mld. Kč** (příspěvek EU). Výzvy jsou zaměřenyna podporu rozvoje zařízení pro děti a péče o děti, na podporu inkluzivního vzdělávání formou zavádění principů multikulturní výchovy na školách, na sociální podnikání, na zvyšování energetické efektivity v rámci objektů a technických zařízení pro zajištění provozu městské veřejné dopravy, zvyšování kvality a efektivity fungování vědeckotechnických parků včetně inkubátorů, podporu transferu technologií a znalostí z výzkumných organizací do praxe, na podporu sociálních služeb, komunitního života, sociálního bydlení a na technickou pomoc programu.

**OP Technická pomoc (OP TP)**

* Řídicí orgán OP TPvyhlásildosud **3 výzvy** v objemu **6,1 mld. Kč** (příspěvek EU).Výzvy jsou zaměřeny na vytvoření podmínek pro naplnění cílů Dohody o partnerství a koordinace řízení, zajištění informovanosti o ESI fondech u cílových skupin, vytvoření podmínek pro účinnou kontrolu a audit ESI fondů a další.

**Program rozvoje venkova (PRV)**

* V rámci PRV byly přijaty žádosti o dotaci na rok 2015 na **6** **plošných opatření, vč. starých závazků, v celkovém objemu 5,8 mld.**Kč (příspěvek EU), Do konce listopadu 2015 byly rovněž přijaty žádosti v rámci operace **Zalesňování zemědělské půdy v objemu 3,6 mil. Kč** (příspěvek EU). Plošná opatření mají specifický režim.
* Dále bylo ke stanovenému datu v rámci dvou kol vyhlášeno celkem **19 výzev v celkovém objemu 4,9 mld. Kč (příspěvek EU)**.[[1]](#footnote-1) Výzvy jsou zaměřeny na podporu investic do zemědělských podniků, zpracování a uvádění zemědělských produktů na trh, lesnickou infrastrukturu, techniku a technologie pro lesní hospodářství a podporu vývoje nových produktů, postupů a technologií  v rámci zpracování a uvádění na trh, na vzdělávací a informační akce, zahájení činnosti mladých zemědělců, investice do nezemědělských činností, podporu agroturistiky, investice na podporu energie z obnovitelných zdrojů, zavádění preventivních opatření v lesích, obnovu lesních porostů po kalamitách, odstraňování škod způsobených povodněmi, investice do ochrany melioračních a zpevňujících dřevin, neproduktivní investice v lesích, přeměnu porostů náhradních dřevin, technické vybavení dřevozpracujících provozoven a podporu vývoje nových produktů, postupů a technologií v zemědělské prvovýrobě. Rovněž byly vyhlášeny **3 průběžné výzvy** pro operace zaměřené na technickou pomoc a Celostátní síť venkova v **celkovém objemu 411 mil. Kč** (příspěvek EU) a operaci Pozemkové úpravy **v objemu 450 mil. Kč** (příspěvek EU).

**OP Rybářství (OP R)**

* Řídicí orgán OP R dosud vyhlásil **6 výzev** v objemu **0,3 mld. Kč** (příspěvek EU). Výzvy jsou zaměřeny na inovace, investice do akvakultury, recirkulační zařízení a průtočné systémy s dočišťováním, investice do zpracování produktů, podporu akvakultury poskytující environmentální služby a technickou pomoc. Do konce roku plánuje řídicí orgán vypsat další výzvy za přibližně 0,4 mld. Kč, zaměřené například na uvádění produktů na trh, produktivní investice do akvakultury (diverzifikace akvakultury), podporu nových chovatelů, investice do zpracování produktů.

## Aktuální stav čerpání programů období 2014–2020

V rámci vyhlášených výzev byly do konce února 2016 **uzavřeny právní akty o poskytnutí / převodu podpory v celkové výši 31,3 mld. Kč**.

***Graf č. 4 – Stav čerpání Dohody o partnerství k 29. únoru 2016 (v mld. CZK)***



V rámci programů financovaných z Evropského sociálního fondu, Evropského fondu pro regionální rozvoj a Fondu soudržnosti došlo k 29. únoru 2016 k **uzavření právních aktů u 160 projektů v celkové výši 22,9 mld. Kč**, bližší informace k jednotlivým programům uvádí následující tabulka č. 2.

Dále byly v rámci **Programu rozvoje venkova** uzavřeny právní akty o poskytnutí / převodu podpory **na plošná opatření** (závazky z minulých let) na 8,4 mld. Kč. V rámci **OP Rybářství** do 29. února 2016 nedošlo k uzavření žádného právního aktu o poskytnutí / převodu podpory.

***Tabulka č. 2 – Stav čerpání programů v programovém období 2014–2020 – ke dni 29. února 2016***

| **Program** | **Počet vydaných právních aktů** | **Objem prostředků ve vydaných právních aktech (příspěvek EU)** |
| --- | --- | --- |
| **počet\*** | **v mld. Kč** |
| OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost | 15 | 0,9 |
| OP Výzkum, vývoj a vzdělávání | 2 | 2,2 |
| OP Zaměstnanost | 81 | 14,7 |
| OP Doprava | 0 | 0,0 |
| OP Životní prostředí | 14 | 3,0 |
| Integrovaný regionální OP | 11 | 0,5 |
| OP Praha - pól růstu ČR | 0 | 0,0 |
| OP Technická pomoc | 37 | 1,6 |
| Program rozvoje venkova | 36 684  | 8,4 |
| OP Rybářství | 0 | 0 |
| **Celkem** | **36 844** | **31,3** |

Zdroj: MS2014+, stav k 29. únoru 2016

Poznámka: \* V celkovém počtu projektů s právním aktem o poskytnutí / převodu podpory jsou zahrnuta rovněž plošná opatření (závazky z minulých let) realizované v rámci PRV. V rámci plošných opatření bylo do 29. února 2016 v rámci PRV uzavřeno 21 907 právních aktů o poskytnutí / převodu podpory, v dalších aktivitách PRV došlo k uzavření 14 777 právních aktů o poskytnutí / převodu podpory.

**Plán čerpání jednotlivých ŘO do konce roku 2016**

V průběhu podzimu 2015 řídicí orgány připravily strategické realizační plány na rok 2016 vč. výhledu do dalších let. Strategické realizační plány obsahují kromě plánu výzev na rok 2016 a predikcí plnění indikátorů rovněž predikce finančního čerpání na rok 2016. Ze strategických realizačních plánů lze určit, jaký podíl hlavní alokace řídicí orgán plánuje čerpat v jednotlivých sledovaných stavech v roce 2016, viz tabulka níže. Jedná se o orientační údaje.

**Tabulka č. 3**

| **Program** | **Podíl hlavní alokace, kterou ŘO plánuje autorizovat v souhrnných žádostech předložených na MF-PCO (kumulativně)** |
| --- | --- |
| **do 31. 12. 2016** | **do 31. 12. 2017** | **do 31. 12. 2018** | **do 31. 12. 2019** |
| OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost | 3 % | 14 % | 29 % | 41 % |
| OP Výzkum, vývoj a vzdělávání | 0 % | 3 % | 17 % | 31 % |
| OP Zaměstnanost | 10 % | 31 % | 52 % | 71 % |
| OP Doprava | 0 % | 9 %  | 21 % | 31 % |
| OP Životní prostředí | 3 % | 11 % | 19 % | 25 % |
| Integrovaný regionální OP | 0 % | 10 % | 40 % | 56 % |
| OP Praha - pól růstu ČR | 0 % | 7 % | 26 % | 36 % |
| OP Technická pomoc | 0 % | 16 % | 24 % | 35 % |
| Program rozvoje venkova | N/A | N/A | N/A | N/A |
| OP Rybářství | 2 % | 12 % | 28 % | 42 % |

Zdroj dat: MS2014+ (SRP na rok 2016 pro jednotlivé OP, vyjma OP VVV), podklady pro 3. MV OP VVV

Poznámka: Pro Program rozvoje venkova není tento stav finančních prostředků relevantní (Stav Finanční prostředky vyúčtované v žádostech pro platbu nelze pro srovnání využít z důvodu probíhající revize programového dokumentu). V hodnotě pro OP Výzkum, vývoj a vzdělávání není zahrnuta hodnota pro prioritní osu 4, neboť ŘO OP VVV nepředložil predikci pro tuto prioritní osu.

Nejen veškeré údaje o čerpání jednotlivých programů a informace v rámci strategických realizačních plánů programů, ale komplexně rizika, která mohou mít na čerpání a efektivní využití prostředků z fondů EU dopad, jsou vzata v úvahu v rámci systému řízení rizik. Podrobnější informace k tzv. Integrovanému systému řízení rizik, který vychází ze zkušeností z minulých let, jsou uvedeny v příloze tohoto dokumentu.

Příloha

**Integrovaný systém řízení rizik (ISRR)**

**1. CÍL**

Cílem ISŘR je včas odhalit klíčová rizika programů, která by mohla vést k neplnění cílů a milníků programů (potažmo Dohody o partnerství) či nevyčerpání prostředků, pomocí stanovených nástrojů.

**2. NÁSTROJE**

**Registr rizik**

Pro každý program je pracovním týmem (viz níže) vypracována databáze rizik rozdělených do pěti klíčových oblastí, která zahrnuje: název a popis rizik, zdroj dat pro hodnocení rizik, slovní příp. také číselné vyjádření dopadu a kvantifikace rizika (dopad, pravděpodobnost, významnost). Významnost, jako součin hodnoty pravděpodobnosti a dopadu, dále určuje stupeň rizika: vysoké (13–25), střední (9–12) a nízké (1–8). Registr rizik je aktualizován dvakrát za rok.

**Pracovní týmy k vyhodnocení rizik**

Pracovní týmy byly vytvořeny Ministerstvem pro místní rozvoj – Národním orgánem pro koordinaci (MMR‑NOK) pro každou rizikovou oblast (viz tabulka 1 – přehled oblastí) a schází se zpravidla dvakrát za rok. Členem pracovních týmů jsou zástupci Ministerstva pro místní rozvoj a Ministerstva financí. Každý z těchto pracovních týmů prochází všechny registry rizik programů a společně zejména:

* hodnotí průřezová a specifická rizika programů v dané oblasti,
* navrhuje a hodnotí nová rizika programů,
* diskutuje a tvoří návrhy opatření pro identifikovaná rizika s vysokou významností.

**Tabulka 1**: Přehled pracovních týmů

|  |
| --- |
| **Název pracovního týmu**  |
| **Pracovní tým pro hodnocení plnění milníků a cílů**  |
| **Pracovní tým pro hodnocení finančního řízení programu**  |
| **Pracovní tým pro hodnocení řídicích a kontrolních systémů**  |
| **Pracovní tým pro hodnocení realizace programu**  |
| **Pracovní tým pro hodnocení administrativní kapacity**  |

**Multikriteriální analýza (MA)**

MA ideově a logicky vychází z Multiple-criteria decision analysis (MCDA)[[2]](#footnote-2), která hodnotí rizika na úrovni jednotlivých předem definovaných alternativ. V případě MA dochází k hodnocení rizik (identifikovaných v rámci registrů rizik) na úrovni jednotlivých programů. Pro každé riziko je stanovena jeho váha na základě metody relativního párového porovnání – Saatyho metody.[[3]](#footnote-3)

MA je tvořena pro každý program zvlášť. Jejím výsledkem pro každý program je číslo v intervalu od 0  do 100. Na základě těchto hodnot je program zařazen do dané kategorie rizikovosti (viz kapitola VÝSTUPY). MA se provádí dvakrát za rok.

**Výbor pro řízení rizik**

Výbor pro řízení rizik (VŘR) je ustanoven ministrem / ministryní pro místní rozvoj. VŘR je zřízen za účelem eliminace zejména kritických rizik v implementaci ESI fondů v programovém období 2014-2020, a to prostřednictvím diskuze a navrhování opatření. Jednání VŘR probíhá ve čtvrtletních intervalech, případně dle potřeby a účastní se jej ředitelé či jimi nominovaní zástupci MMR-NOK, Ministerstva financí (Platební a certifikační orgán, Auditní orgán), SZIF a přizvaní hosté.

**ZESÍLENÉ ŘÍZENÍ RIZIK**

Zesílené řízení rizik se provádí pouze se středně a vysoce rizikovými programy. Jedná se o intenzivní sledování kritických rizik programu, ke kterým jsou navržena relevantní opatření řídicím orgánem ve spolupráci s dalšími partnery. Zesílené řízení rizik mimo jiné obnáší i pravidelné schůzky s řídicími orgány programů (zpravidla ve čtvrtletních intervalech), které se konají většinou na úrovni ředitelů, vedoucích oddělení a odborných referentů. V případě nutnosti se mohou konat schůzky k zesílenému řízení rizik také na úrovni náměstků, případně ministrů / ministryň.

**3. VÝSTUPY**

**hodnocení rizikovosti programů**

Multikriteriální analýza tvoří základ pro rozdělení programů do kategorií rizikovosti (viz níže).

**Vysoce rizikový operační program**

**Středně rizikový operační program**

**Operační program s nízkým rizikem**

**plány opatření pro vysoce a středně rizikové programy**

Pro vysoce a středně rizikové programy se připravují roční plány opatření, které schvaluje vláda ČR. Cílem těchto plánů je nastavit a realizovat vhodná opatření pro nejvýznamnější rizika, včetně určení gestorů a termínů plnění. Plnění opatření je následně pravidelně sledováno, nejen z úrovně řídicího orgánu, ale také MMR-NOK a v půlročním intervalu vyhodnocováno.

1. Příspěvek EU již byl přepočten podle nové míry kofinancování uvedené ve 2. modifikaci PRV 2014–2020 aktuálně projednávané s EK. [↑](#footnote-ref-1)
2. V případě problematiky čerpání ESI fondů dochází k hodnocení rizik na úrovni předem definovaných alternativ (tj. programů). Pro přehledný úvod viz https://en.wikipedia.org/wiki/Multiple-criteria\_decision\_analysis. Obšírněji se různými variacemi, problematikou jednotlivých kroků a navrhovanými řešeními zabývají Dodgson et al. (2009), kde lze nalézt i případové studie z veřejné politiky (viz http://eprints.lse.ac.uk/12761/1/Multi-criteria\_Analysis.pdf). [↑](#footnote-ref-2)
3. Každá existující dvojice rizik je navzájem porovnána a obodována. Na základě těchto hodnot je pomocí matematického aparátu (Saatyho metoda) stanovena váha pro každé kritérium v %. Součet vah
všech rizik pro každý program je 100 %. Úvod do procesu hierarchizace a Saatyha metoda viz např. https://en.wikipedia.org/wiki/Analytic\_hierarchy\_process. [↑](#footnote-ref-3)