



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Vyhodnocení výsledků klíčových aktivit platformy Školství

Registrační číslo projektu CZ.03.1.52/0.0/0.0/18_094/0010197

1



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Představení platformy

- Sdružení soukromých škol Čech, Moravy a Slezska, z.s. (SSŠČMS), které napomáhá k prosazení demokratických principů vzdělávací politiky ve smyslu spravedlivého přístupu ke vzdělávacím příležitostem, při respektování svobodné volby vzdělávací cesty občana ČR. Ke splnění tohoto cíle SSŠČMS spolupracuje s dalšími subjekty, právníky a fyzickými osobami, které napomáhají rozvoji vzdělávání a poznání. Dále SSŠČMS vykonává činnost informační a poradenskou pro své členy.
- Členskou základnu tvoří soukromé školy mateřské, základní, střední odborné učiliště, střední školy, vyšší odborné školy a základní umělecké školy. Sdružení je členem ECNAIS – The European Council of National Associations of Independent Schools, Asociace malých a středních podniků a živnostníků ČR., CZESHA a Unie zaměstnavatelských svazů České republiky.

Registrační číslo projektu CZ.03.1.52/0.0/0.0/18_094/0010197

2



- Českomoravský odborový svaz pracovníků školství (ČMOS PŠ) je profesním odborovým svazem, který sdružuje zejména zaměstnance ve školství, důchodce a nezaměstnané, kteří ve školství pracovali, a to bez rozdílu politické příslušnosti, národnosti, náboženství, rasy a pohlaví, ČMOS je členem ČMKOS.
- ČMOS PŠ je spolek, jehož oblasti zájmu jsou současně oblastmi zájmu zaměstnanců, kteří však samostatně nemají šanci ovlivnit zaměstnavatele, popř. orgány veřejné správy a samosprávy



- ▶ Oba sociální partneři se podíleli na realizaci aktivit tří projektů připravených Konfederací zaměstnavatelských a podnikatelských svazů s partnerem projektů Českomoravské konfederace odborových svazů.
- ▶ Partneři se společně podíleli na realizaci klíčových aktivit , vytvoření potřebných analýz, tematických setkání , seminářů a konferencí.



Syndrom vyhoření KA 05

- ▶ V první fázi projektu bylo řešena problematika Syndromu vyhoření a zpracována analýza na základě dotazníků BM psychického vyhoření pro všechny typy školských profesí všech druhů a typů škol a školských zařízení.
- ▶ Dotazník obsahoval 21 jednoznačně formulovaných problémů souvisejících s psychickým vyhořením a sedmi bodovou škálou hodnocení na základě vlastních pocitů a zkušeností pedagoga.
- ▶ Velmi vysoká vypovídající hodnota
- ▶ Respondent se bezprostředně mohl dozvědět kousek pravdy sám o sobě samém.
- ▶ Při dotazníkovém šetření bylo osloveno 400 respondentů z toho bylo vyplněno 302
- ▶ Na základě vyhodnocení výsledků analýzy byly zpracovány okruhy témat pro tematická setkání

Registrační číslo projektu CZ.03.1.52/0.0/0.0/18_094/0010197

5



▶ **Cílová skupina:**

1. Vedoucí pedagogický pracovník na různých stupních řízení
2. Pedagogický pracovník

▶ **Popis aktivity:**

- ▶ Při identifikaci zátěže pracovníků cílové skupiny je třeba vycházet z reálného prostředí a konkrétní situace, ve které se daná organizace nachází. Pak lze uplatnit praktická doporučení, která podpoří kvalitní výkon práce. Ve stávajícím projektu byl provedeným měřením zjištěn silný vliv zvýšené zátěže a subjektivního prožitku **stresu** na pracovištích cílových skupin s různými spouštěcími faktory.

Registrační číslo projektu CZ.03.1.52/0.0/0.0/18_094/0010197

6



Zdůvodnění potřeby

- Jedná se psychicky náročná povolání. Ve vztahu dosažených výsledků, nedostatku pracovníků či jejich udržení u těchto profesí je další postup v řešení velmi důležitý pro udržení zaměstnanců v pracovní pozici co nejdéle a snížení jejich psychické zátěže.
- Ve zdůvodnění vycházíme z praktických událostí a modelových situací a situací z praktické činnosti pedagogických pracovníků, účastníků tematických setkání.

Registrační číslo projektu CZ.03.1.52/0.0/0.0/18_094/0010197



Vybraná a projednaná témata při realizaci tematických setkáních:

- ▶ Analýza syndromu vyhoření
- ▶ Dotazník pro zhodnocení míry syndromu vyhoření
- ▶ Příznaky syndromu vyhoření
- ▶ Vysoký počet žáků ve třídách a sociální problematika vyloučené lokality, cizinci
- ▶ Změna pracovní pozice ve vyšším věku 60+
- ▶ Zdravotní péče
- ▶ Problematika třídění úkolů

Registrační číslo projektu CZ.03.1.52/0.0/0.0/18_094/0010197



- ▶ Nerovnoměrné čerpání dovolené
- ▶ Dřívější odchody do důchodu
- ▶ Neustálý nárůst úkolů, přetíženost, různá délka pracovních úvazků, uvádějící učitel
- ▶ Nadlimitní odpovědnost učitelů
- ▶ Rizikové faktory syndromu vyhoření
- ▶ Dlouhodobá pracovní neshoda
- ▶ Nízké finanční a morální ocenění
- ▶ Prevence v osobním životě



Tematické setkání k problematice syndromu vyhoření bylo uskutečněno 7

Na závěr této části uvádíme jednu z modelových situací a situací z praktické činnosti pedagogických pracovníků, účastníků tematických setkání.

- ▶ Poslední dva roky jsem třídní učitelkou v poměrně náročné třídě. Ve třídě je hodně dětí se speciálními vzdělávacími potřebami (děti s poruchami učení, se zdravotním postižením, děti s odlišným mateřským jazykem atd.), řešíme časté potíže, konflikty a spolupráce s rodinami také není jednoduchá. Jsem moc ráda, že se třídou pravidelně pracuje školní metodička prevence se školní psycholožkou, mohu s nimi vše konzultovat, vždy si udělají čas i na mě, a já tak vím, že nejsem na vše sama.“
- ▶ třídní učitelka 7. třídy základní školy, 21 let praxe



Rozvoj a posilování spolupráce mezi zaměstnavateli kolektivního vyjednávání, řešení témat KA 06

- ▶ Další fází v projektu bylo vytvoření analýzy, a to v u klíčové aktivity 06 „Rozvoj a posilování, spolupráce mezi zaměstnavateli kolektivního vyjednávání, řešení témat“
- ▶ Pro zjištění dat a problematiky, vytvoření analýzy bylo provedeno dotazníkové šetření.
- ▶ Při dotazníkovém šetření bylo osloveno 105 respondentů z toho bylo vyplněno.
- ▶ Na základě vyhodnocení výsledků analýzy byly zpracovány okruhy témat pro tematická setkání

Registrační číslo projektu CZ.03.1.52/0.0/0.0/18_094/0010197

11



▶ **Cílová skupina:**

- pedagogičtí a nepedagogičtí zaměstnanci veřejných a soukromých škol a školských zařízení
- zaměstnavatelské organizace ve školství, vedoucí pracovníci

▶ **Popis aktivity:**

- ▶ V rámci aktivity především pak při tematických setkáních za účasti sociálních partnerů, externích odborníků a specialistů řešena vybraná témata odvětví školství.
- ▶ vliv legislativy na odvětví
- ▶ kolektivní vyjednávání a nástroje sociálního dialogu
- ▶ pracovní práci v rámci kolektivního vyjednávání
- ▶ sociální dialog jako nástroj zlepšování firemní kultury a vztahů
- ▶ řešení konfliktů, komunikace

Registrační číslo projektu CZ.03.1.52/0.0/0.0/18_094/0010197

12



► **Zdůvodnění potřeby:**

- Obhajoba práv zaměstnanců a prosazování oprávněných ekonomických, sociálních, pracovněprávních a profesních požadavků vůči zaměstnavatelům, zlepšování pracovních a životních podmínek zaměstnanců. Sociální dialog jako nástroj efektivní komunikace a kariérního růstu.
- Ve zdůvodnění vycházíme z praktických událostí, příkladů a modelových situací a situací z praktické činnosti pedagogických pracovníků, účastníků tematických setkání.



► **Projednávané oblasti při realizaci tematických setkáních:**

1. Kolektivní vyjednávání, kolektivní smlouva
2. Pracovně právní vztahy
3. Platové poměry a odměňování ve školství
4. Bezpečnost práce a ochrana zdraví při práci
5. Péče o zaměstnance



1. Vztahy zaměstnavatel a odbory
2. Pracovní poměr, mzda, plat, odměny
3. Otázky pracovní doby
4. Otázky zaměstnanosti
5. Bezpečnost a ochrana zdraví při práci
6. Péče o zaměstnance
7. Výstupní analýzy
8. Body vzorové kolektivní smlouvy
9. Příklady z praxe



- ▶ Účastníci tematických setkání byli seznámeni s výsledkem analýzy problematiky kolektivního vyjednávání a dílčími závěry z předcházejících tematických setkání. V bohaté a plodné diskuzi byly hodnoceny praktické situace, které byly posuzovány a vyhodnocovány z hlediska platných zákonných norem v všech uváděných oblastech, a to z hlediska pracovních právních vztahů, platových poměrů zaměstnanců ve školství a bezpečnosti práce a ochrany zdraví, na nichž se účastníci shodli. Velmi podrobně byly rozebírány a hodnoceny modelové situace a situace z praktické činnosti vedení škol a školských zařízení a ostatních pedagogických pracovníků škol a školských zařízení. V rámci jednotlivých setkání byla diskutována úloha odborových organizací v rámci kolektivního vyjednávání.
- ▶ Na závěr jednání byly vždy stanoveny závěry k uvedeným bodům jednání.
- ▶ Ke každému okruhu projednávaných témat uvádíme příklady z praxe, které byly z obsahového hlediska většinou diskutovány na jednotlivých tematických setkáních.



Oblast	Témata
Bezpečnost práce a ochrana zdraví při práci	Poskytování osobních ochranných prostředků Vybavení pracovišť hygienickými a zdravotnickými potřebami Prověrka BOZP na pracovišti Odstraňování nedostatků BOZP Prověřování plnění hygienických norem Zabezpečení práva kontroly stavu BOZP Informace o pracovních úrazech Vyhledávání a posouzení rizik Soubor opatření ke zlepšení pracovního prostředí

Registrační číslo projektu CZ.03.1.52/0.0/0.0/18_094/0010197

17



- Na závěr této části uvádíme dvě z modelových situací a situací z praktické činnosti pedagogických pracovníků, účastníků tematických setkání.

Systém BOZP a PO funguje celkem bezproblémově. Některé jeho složky probíhají pouze formálně, např.: školení zaměstnanců, poučení žáků, kontrola zdravotní způsobilosti zaměstnanců a žáků.

MŠ Jihočeský kraj

Aplikace sociálního dialogu v praxi je téma, které zajímá pedagogické i nepedagogické zaměstnance naší školy. Jelikož chceme prosazovat dialog mezi vedením naší organizace a zaměstnanci školy, rozhodli jsme se za tímto účelem založit odborovou organizace, abychom měli možnost ovlivňovat kolektivní vyjednávání a účinně hájit zájmy pracovníků školy.

SPŠS Jihomoravský kraj

Registrační číslo projektu CZ.03.1.52/0.0/0.0/18_094/0010197

18



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

- ▶ **Doporučení pro klíčovou aktivitu oběma stranám bipartitní platformy**
- ▶ Pravidelně provádět revizi kolektivních smluv a vnitřních předpisů organizace k čerpání FKSP dle platné vyhlášky č. 357/2019 Sb., o FKSP.

Registrační číslo projektu CZ.03.1.52/0.0/0.0/18_094/0010197

19



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Registrační číslo projektu CZ.03.1.52/0.0/0.0/18_094/0010197

20